

Innovation Pipeline Analysis& Simulator

Cliente | May | 2023



*La data mostrada en este documento, es con fines ilustrativos de los indicadores contenidos en el estudio Discovery Tracker. De ninguna manera refleja comportamientos de consumidores reales, información o estudios de nuestros clientes ni se evalua a las marcas colocadas. Prohibido su uso para fines distintos.



Introducción

Este estudio pretende ayudar a las empresas a identificar a las innovaciones de producto con mayor potencial en el mercado actual a través de una evaluación inetegral del producto y su concepto de propuesta de valor, permitiendo así identificar aquellos que que conectan más con el consumidor o ciertos nichos.

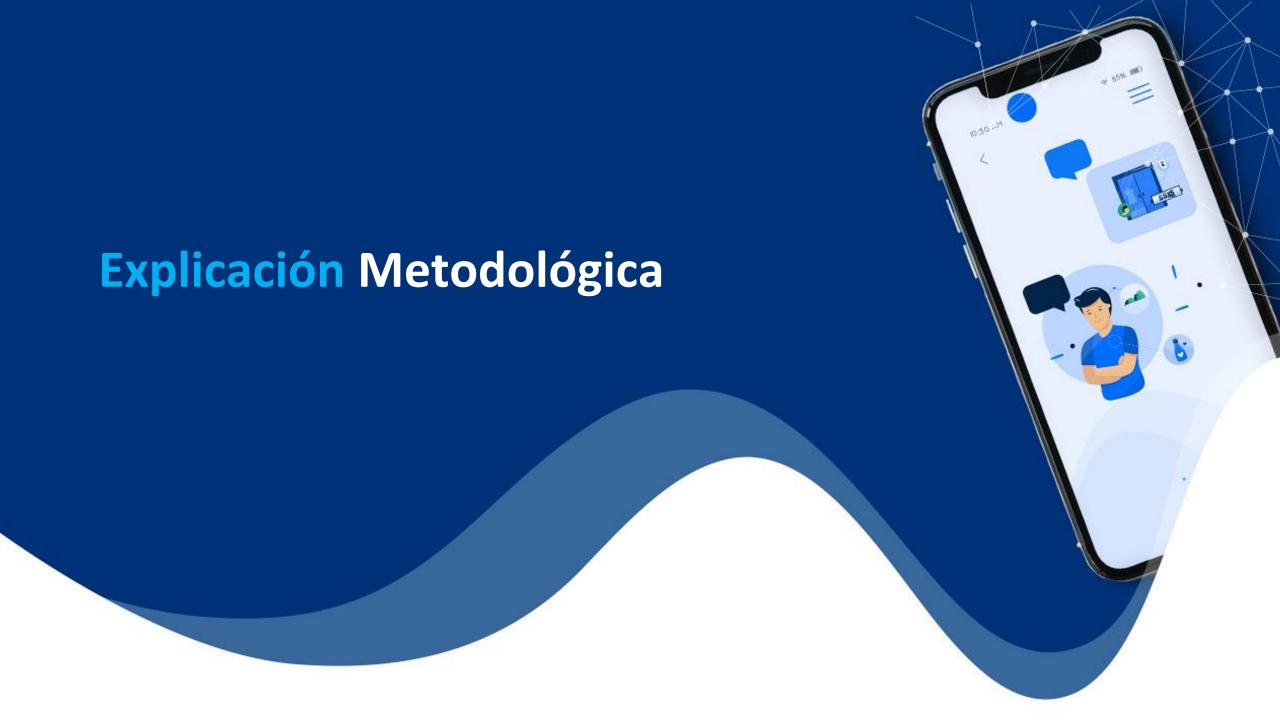




Objetivos

El objetivo de este estudio es identificar el potencial de las innovaciones propuestas y generar un pipeline de viabilidad para los lanzamientos propuestos por la marca.

- **01** | Cuantificar el potencial de los conceptos desarrollados para la cartera de innovación.
- **02** | Identificar la aceptación de los conceptos en diferentes nichos, como consumidores de una subcategoría, divisiones de nivel socioeconómico, grupos de edad, genero o región.
- **03** | Evaluar cada concepto con métricas clave como uniqueness, understanding, credibility, relevance, brand fit etc.
- **04** | Conocer los elementos de mayor atractivo y áreasde oportunidad de cada concepto.
- 05 | Conocer el Source of volumen SOV / Incrementalidad potencial del producto de las ideas de producto ganadoras



Explicación de la evaluación Conjoint



2

Competitive Market Preference Simulation (CBC)

El cuestionario realiza una simulación de mercado competitivo a través de una combinación basada en elección con producto/descripción y precio como atributos y con diferentes opciones de precio como niveles. El conjunto se establecerá no solo con las innovaciones, sino también con los competidores del mercado que nos permitirán generar diferentes simulaciones de mercado para comprender los KPI clave como la canibalización del mercado, la fuente de volumen, la participación preferencial.

La metodología de Conjoint Análisis (CBC Choice Base Conjoint) es una técnica estadística que permite evaluar en qué medida los consumidores valoran las características que componen un producto o servicio. Esta evaluación se realiza solicitando a una muestra de la población que indique sus preferencias respecto a una lista de posibles productos, cada uno definido por ciertas características. El análisis de sus preferencias nos permite conocer cómo valoran los consumidores cada una de las características que componen el producto.



Se definen atributos y niveles y sus combinaciones

Atributos:

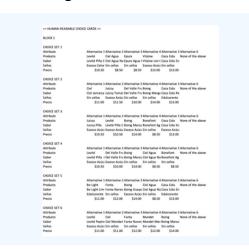
- Marca/Producto
- Tamaño
- Precio diferentes puntos de precio

Niveles:

Variaciones de producto



Diseño Experimental y Algoritmo de Exhibición





Procesamiento y Análisis Estadístico

Procesamiento y análisis de las combinaciones expuestas y reducción a atributos y niveles de utilidades para la obtención de la participación preferencial.

La participación preferencial es la participación preferencial teórica del mercado en una situación de igualdad de condiciones donde los únicos factores a tener en cuenta son los productos y sus niveles y atributos.



4. Atributo "Marca"

Blanco Negro Rojo Salmón

Niveles:





Modelado de escenarios

Generación de escenarios y análisis de resultados.

			Pr	reference S	hare	
Posición Sin Sellos	Marcas	Escenario 1	Mercado Actual (Sin Sellos)	A Variación en puntos Preferenc e Share	Crecimient o absoluto de preference Share	Variación en posición de
1	E pura	28.2%	22.6%			
2	Boing	15.4%	10.7%	4.2	28.1%	
3	Coca Cola	10.9%	9.8%	3.0	34.0%	
4	Ciel agua	8.2%	10.2%	-2.4	-27.4%	-1
5	Del Valle Frut	1.9%	3.9%	-1.9	-58.7%	-1
6	Ciel	2.1%	2.9%	-0.9	-63.3%	-1
7	Mundet	1.9%	4.1%	-1.2	-14.8%	-1
8	Be light	0.9%	2.8%	-1.8	-16.3%	-1
9	Fanta	0.6%	0.2%		14.9%	1
10	Otro	1.2%	2.4%	-0.4	-28.0%	-1





De los siguientes productos, ¿Cuál comprarías por encima de todos los demás?



Botana 1

SELECCIONAR

\$16.50



Botana 2

\$12.00

SELECCIONAR



Botana 3

\$15.00

SELECCIONAR



Botana 4

\$25.00

✓ SELECCIONAR



Botana 5

\$18.50

SELECCIONAR

X NINGUNA DE LAS ANTERIORES



Ficha metodológica

Naturaleza metodológica

Cuantitativa



Método de recolección de datos

Entrevista Personal - Computer Assisted
Web Interviewing
(CAWI)



Filtro

Consumidoras de botanas en el último mes



Perfiles: 50% Consumidoras de la categoría, 50% Abandonadoras de Sabritas.

Ámbito geográfico del universo



UniversoMuestra que cumple los siguientes criterios:

Sexo: Mujeres

NSE: AB, C+, C, C-, D+

Edad: 18 a 55 años

Tamaño de la muestra

Unidades muestrales válidas



Margen de error: +- 4.85% para un nivel de confianza de 95% (Universo >100,000)

Fecha de levantamiento: 26 de mayo del 2022 al 14 de junio del 2022

Tipo de cuestionario: Estructirado



Distribución de la muestra





Distribución de la muestra





Gender	n i	Beers & FABs
Men	50%	50%
Mujeres	50%	50%
	A T	
SEL		Beers & FABs
ABC+	29%	35%
cc-	47%	48%
D+D	24%	17%
	0=	
Age	0=	Beers & FABs
18 a 25	25%	31%
26 a 35	25%	29%
36 a 45	25%	26%
46 a 65	25%	14%
Geography	1	Beers & FABs
Área 1	15%	12%
Área 2	17%	17%
Área 3	15%	17%
Área 4	17%	17%
Área 5	17%	19%
Área 6	17%	19%



Productos evaluados



Productos incluido (Mercado actual)



Productos actuales en el mercado

Papas Sabritas Clásicas (46 g)	Takis Xplosion 280 g	Tostitos Multigrano 490 g
Papas Sabritas Clásicas (90 g)	Takis Xplosion 155 g	Tostitos Multigrano 240 g
Papas Sabritas Clásicas (180 g)	Takis Xplosion 65 g	Tostitos Salsa Verde 700 g
Papas Sabritas Clásicas (290 g)	Rancheritos Flamin' Hot 180 g	Tostitos Salsa Verde 490 g
Papas Fritas Sabritas Adobadas (46 g)	Rancheritos Flamin' Hot 90 g	Tostitos Salsa Verde 240 g
Papas Fritas Sabritas Adobadas (46 g)	Rancheritos Flamin' Hot 48 g	Tostitos Habanero 700 g
Papas Fritas Sabritas Adobadas (46 g)	Ruffles Queso 200 g	Tostitos Habanero 490 g
Papas Fritas Sabritas Adobadas (46 g)	Ruffles Queso 95 g	Tostitos Habanero 240 g
Papas Fritas Sabritas Limón 290 g	Ruffles Queso 46 g	Tostitos Totopos 700 g
Papas Fritas Sabritas Limón 180 g	Ruffles Limón 200 g	Tostitos Totopos 490 g
Papas Fritas Sabritas Limón 90 g	Ruffles Limón 95 g	Tostitos Totopos 240 g
Papas Fritas Sabritas Limón 46 g	Ruffles Limón 46 g	Sabritones Cacahuates 280 g

de productos incluidos

101

Innovaciones + Mercado actual

Total price alternatives

64

5 Puntos de precio por cada innovación



Innovaciones incluidas





Overall Performance





Inovation Al (Adoption Index)

El Inovation Ai es una métrica de factibilidad de éxto en el mercado del product. Considera las preferencias actuales de los consumidores de la categoria y las variables de atractivo, innovación percibida, relevancia para el consumidor, Fit con la marca e Intento de prueba.

Esta metrica situa a cada product en 4 bandas de produbabilidad de éxito y dependiendo del número y la banda en la que se encuentre nos habla de la viabilidad que obtiene.

La viabilidad se representa en 4 zonas:

- Success >90
- **High Potential** 90> In-Al>80
- Mid Viability 80>In Al>60
- **Not Go** 60>In- Ai



Inovation AI explicación metodológica

El Inovation AI es un indicador de la viabilidad del desarrollo de productos. Considera el puntaje de preferencia del mercado (conjunta) y las variables: Atractivo, Innovación, Relevancia para el consumidor, Brand Fit e Intención de prueba.





Success High viability

>90

Ø,

High Potential
Small improvements

90-80

1

Mid Viability
Needs more work

80-60



Not Go

<60

Alta probabilidad de éxito, como concepto puede satisfacer las necesidades de la mayoría de los clientes representados en la muestra

Con pequeñas mejoras como concepto, puede satisfacer las necesidades de la mayoría de los clientes representados en la muestra, o satisfacer a un gran subsegmento del tipo de consumidor de la muestra.

Necesita varios cambios para satisfacer a la mayoría de los clientes representados en la muestra o es un producto de nicho o subsegmento.

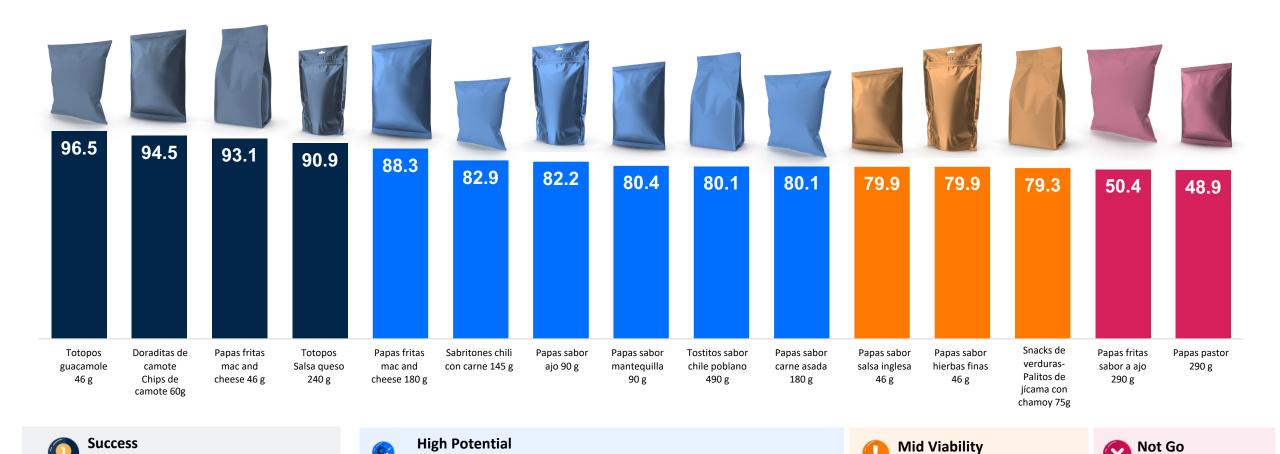
Necesita un cambio profundo en la propuesta de valor o en varios aspectos del concepto para poder convencer a una muestra más grande de clientes tipo.



Some barriers exist

Needs more work

Inovation AI – Total muestra



Small improvements

High viability



Ranking – Total mercado

Producto	Rank position
Tostitos guacamole 46 g	1
Papas fritas de camote 90 g	2
Papas fritas sabor pimienta negra 180 g	3
Papas fritas mac and cheese 46 g	4
Tostitos Salsa queso 240 g	5
Papas fritas sabor pimienta negra 290 g	6
Papas mantequilla 46 g	7
Papas fritas con sabor ajo 65 g	8
Papas sabor salsa inglesa 90 g	9
Sabritones pizza 65 g	10
Papas fritas con forma de animales 46 g	11
Takis jalapeño con queso	12
Tostitos sabor chile poblano 240 g	13
Sabritones chili con carne 65 g	14
Papas sabor carne asada 46 g	15

Producto	Rank position
Papas sabor queso cheddar 46 g	16
Tostitos guacamole 490 g	17
Papas fritas de camote 90 g	18
Papas fritas mac and cheese 180 g	19
Papas fritas de camote 180 g	20
Frituras de granos Frituras de quinoa y amaranto 50g	21
Papas fritas de camote 290 g	22
Tostitos salsa queso 490 g	23
Sabritones chili con carne 145 g	24
Papas sabor ajo 90 g	25
Papas sabor mantequilla 90 g	26
Tostitos sabor chile poblano 490 g	27
Papas sabor carne asada 180 g	28
Papas sabor queso cheddar 90 g	29
Papas sabor queso cheddar 90 g	30

Producto	Rank position	
Papas sabor queso azul 46 g	31	F
Tostitos con sbaor chile morita 240 g	32	F
Papas sabor chile pasilla 46 g	33	F
Papas parmesano 46 g	34	7
Papas sabor curry 46 g	35	1
Papas con sabor a pimienta negra 46 g	36	F
Papas sabor salsa inglesa 46 g	37	F
Papas sabor hierbas finas 46 g	38	F
Tostitos con sbaor chile serrano 240 g	39	F
Sabritones sabor salchicha y tocino 65 g	40	9
Papas sabor queso azul 90 g	41	F
Tostitos sabor chile morita 490 g	42	F
Papas sabor cebolla 90 g	43	9
Papas sabor chile pasilla 90 g	44	1
Papas fritas sabor curry 90 g	45	1

Producto	Rank position
Papas fritas sabor pimienta negra 90 g	46
Papas fritas con sabor salsa inglesa 180 g	47
Papas sabor hierbas finas 180 g	48
Tostitos sabor chile serrano 490 g	49
Tostitos guacamole 700 g	50
Papas fritas de camote 290 g	51
Papas fritas sabor mac and cheese 290 g	52
Papas pastor 290 g	53
Papas fritas sabor a ajo 290 g	54
Sabritones sabor jalapeño 280 g	55
Papas sabor queso cheddar 290 g	56
Papas sabor chile pasilla 290 g	57
Sabritas sabor sushi 46 g	58
Tostitos sabor chorizo 280 g	59
Takis sabor chile morita 490 g	60



Inovation AI – Por demográficos

Producto	General	AB C+	C C-	D+ D
Tostitos guacamole 490 gPapas fritas camote 290 g	76	42	91	80
Tostitos guacamole 700 g	77	68	101	42
Papas pastor 180 g	78	85	76	70
Papas con sabor a ajo 90 g	79	87	79	69
Tostitos con sbaor chile poblano 490 g	80	98	62	61
Papas con froma de animales 90 g	81	84	70	78
Papas sabor carne asada 90 g	82	32	84	100
Papas fritas sabor a queso azul 90 g	83	103	77	57
Tostitos con sabor a chile morita 490 g	84	78	65	94
Papas con sabor a cebolla 180 g	85	81	89	87
Papas con sabor a chile pasilla 180 g	86	108	86	62
Papas sabor a salsa inglesa	87	101	74	90
Papas con sabor a hierbas finas 90 g	88	73	64	109
Tostitos sabor tocino 65 g	89	50	92	98
Tostitos con sabor a chile serrano 490 g	90	69	99	75

Male	Female
44	97
75	83
80	64
84	65
72	87
95	58
81	75
64	94
103	38
105	43
74	100
102	63
83	89
91	82
96	72

18-34	35-44	45-54	55+
86	57	64	33
85	53	67	67
55	92	75	97
56	93	76	98
71	60	93	91
92	68	46	41
75	61	80	48
81	86	63	93
66	97	79	90
78	81	92	72
83	91	68	96
77	76	87	100
108	58	53	75
89	62	81	56
82	109	62	40

North	Center	Southeast
55	82	66
74	74	87
67	72	80
69	73	81
87	65	88
57	95	49
80	87	42
95	79	60
81	89	57
48	85	100
102	88	67
90	84	93
98	66	99
86	97	51
68	91	90

Performance principales kpi's – Total muestra



Innovation	Ino Al	Overall Liking	Trial Intent	Brand Fit	Relevance	Innovation
		61%	62%	63%	50%	65%
Tostitos guacamole 46 g	96.5	73%	72%	73%	61%	63%
Papas fritas de camote 90 g	94.5	67%	67%	74%	59%	75%
Doraditas de camote Chips de camote 60g	93.1	80%	79%	80%	73%	73%
Papas fritas mac and cheese 46 g	90.9	69%	70%	72%	58%	65%
Tostitos Salsa queso 240 g	88.3	75%	73%	78%	61%	70%
Papas fritas sabor pimienta negra 290 g	82.9	70%	67%	66%	64%	70%
Papas mantequilla 46 g	82.2	60%	64%	63%	47%	53%
Papas fritas con sabor ajo 65 g	80.4	71%	67%	71%	60%	70%
Sabritas sabor sushi 46 g	80.1	73%	74%	73%	61%	65%
Sabritones pizza 65 g	80.1	75%	74%	76%	62%	67%



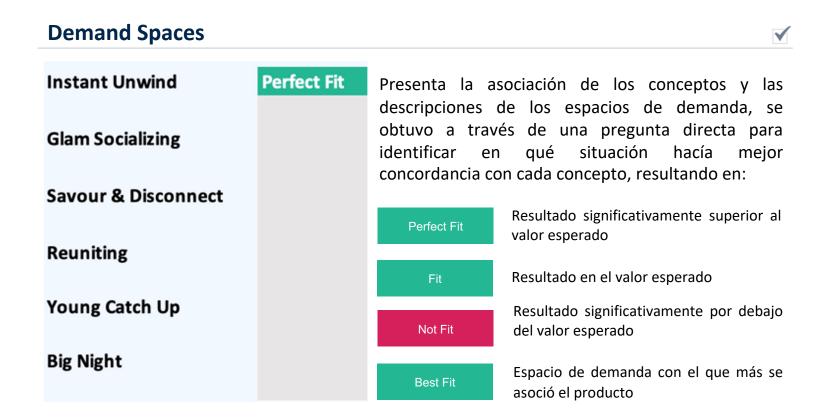
Espacios de Demanda





Fit con espacios de demanda

Los espacios de demanda son momentos de consumo en los que el producto se vuelve apropiado o en los que el producto facilmente puede encajar. En la medida en que un producto satisfaga las necesidades de un momento en particular el producto tiene mas probabilidades de tener éxito pues hace match con una necesidad concreta de consumidor.



Fit con espacios de demanda



Producto<	Espacio de demanda 1	Espacio de demanda 2	Espacio de demanda 3	Espacio de demanda 4	Espacio de demanda 5	Espacio de demanda 6	
Papas fritas sabor pimienta negra 290 g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Papas fritas de camote 90 g Papas fritas mac and cheese 46 g	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
	Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Perfect Fit	
Tostitos Salsa queso 240 g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	Fit	Fit	
Papas sabor queso cheddar 90 g	Perfect Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Tostitos guacamole 46g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Papas mantequilla 46 g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	Fit	Perfect Fit	
Tostitos guacamole 46 g	Fit	Fit	Perfect Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Papas fritas de camote 90 g	Fit	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	Fit	
Papas fritas de camote 90 g	Perfect Fit	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	Fit	
Papas fritas mac and cheese 180 g	Perfect Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Papas fritas de camote 180 g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Frituras de quinoa y amaranto 50g	Fit	Fit	Perfect Fit	No Fit	No Fit	Perfect Fit	
Papas fritas de camote 290 g	Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Perfect Fit	
Tostitos salsa queso 490 g	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	Fit	Fit	

Base: 3940 Al by demografics Análisis – Choice Based



Desempeño individual de concepto

Análisis de Innovaciones



3

Innovations Test

Una vez que se realiza el conjoint, probaremos cada innovación desde diferentes perspectivas para validar su desempeño individual y poder compararlas entre sí, y también compararlas con las normas de referencia para los indicadores. Los bloques internos de esta sección serán KPI de rendimiento, atributos clave, análisis de concepto e imagen, gustos y disgustos cualitativos.



Innovation Performance KPIs

Attributes Evaluated:

- Overall Liking
- Trial Intent
- Brand Fit
- Relevance
- Innovation



Packaging Likes & Dislikes



Análisis Incluidos

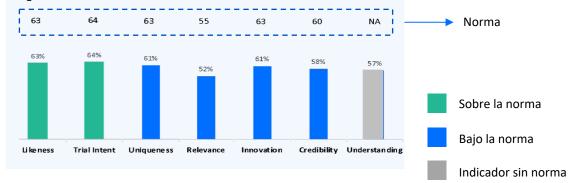


Demand Spaces



Concept Performance KPIs – T2B

Presentael resultado T2 boxes de cada una de las dimensiones evaluadas y su performance con respect a nuestra normas de evaluación de innovaciones de la categoria.



El Innosov es un análisis que muestra la fuente del volumen generado por los conceptos de innovación.

El gráfico de la izquierda muestra la participación por empresa, incluidas las innovaciones de Barcel.



El gráfico de la derecha muestra, de la participación que obtuvo la innovación, cuánto canibaliza y cuánto se lleva del mercado actual.

Este resultado está considerando los formatos probados en conjunto y en igualdad de condiciones.

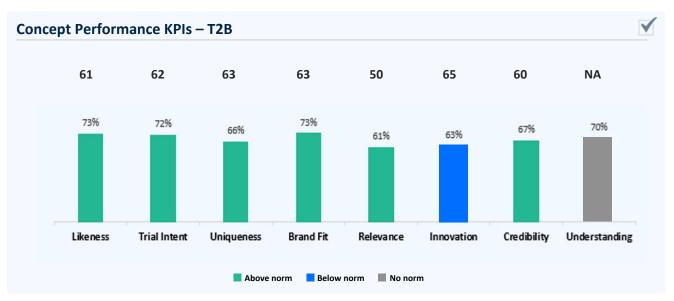
Papas sabor pimienta negra 290 g



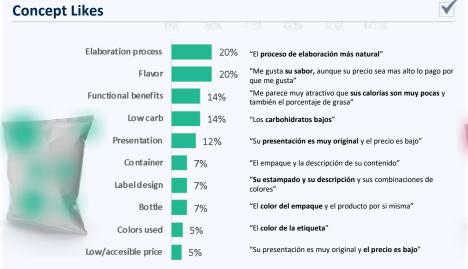
















Chips sabor pimienta negra 290 g



Demand Spaces by demographics



Demographic	Instant Unwind	Glam Socializing	Savour & Disconnect	Reuniting	Young Catch Up	Big Night	
	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
AB C+	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
C C-	Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Perfect Fit	
D+ D	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	Fit	Fit	
Male	Perfect Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Female	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
18-34	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	Fit	Perfect Fit	
35-44	Fit	Fit	Perfect Fit	No Fit	No Fit	Fit	
45-54	Fit	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	Fit	
55+	Perfect Fit	Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	Fit	
North	Perfect Fit	Perfect Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
Center	Perfect Fit	Fit	Fit	No Fit	No Fit	Fit	
South	Fit	Fit	Perfect Fit	No Fit	No Fit	Perfect Fit	



Escenario 1Mercado actual + Innovación de 390 gr

Comparative Scenarios - Current Big Size Vs Innovation Papas sabor pimienta negra - Full sample



Black pepper flavor chips 290gr well received in the large packaging segment, although it achieves a preference share of 3.04%, this comes with 0.85% in cannibalization from Barcel brands.





















Brand	Ruffles salsa negra	Chips sal	 Takis original	Takis Volcano	Chips jalapeño	PopCorners sea salt	Golden nuts sal rústica	Pringles Paprika	Sabritas gourmet vino tinto	Sabritas gourmet quso Suizo	Queso curado	Sabritas Gourmet jamón serrano	Snaps pimienta y sal de mar
Current Scenario (CS)		3.44%	5.44%	5.27%	4.57%	3.63%	3.95%	3.71%	15.06%	7.71%	4.11%	7.23%	16.77%
Papas pimienta negra 290 gr	3.04%	3.28%	5.17%	5.02%	4.48%	3.48%	3.76%	3.62%	14.36%	7.29%	3.95%	6.86%	16.67%
Variation vs CS	3.04%	-0.17%	-0.26%	-0.25%	-0.10%	-0.15%	-0.19%	-0.08%	-0.71%	-0.42%	-0.16%	-0.37%	-0.11%
Relative Variation vs CS		-4.87%	-4.83%	-4.74%	-2.10%	-4.12%	-4.69%	-2.23%	-4.69%	-5.41%	-3.99%	-5.15%	-0.64%

